

# Regelutvikling og digitalisering

Medlemsmøte

Norsk forening for jus & EDB

07.02.2022



Liv Simonsen  
fagdirektør kvalitet og kontroll i saksbehandlingen  
tlf: 21 70 42 60 mobil 990 37 581  
e-post [liv.simonsen@lanekassen.no](mailto:liv.simonsen@lanekassen.no)  
[www.lanekassen.no](http://www.lanekassen.no)

# Lånekassens samfunnsoppdrag og formålet med utdanningsstøtteordningen



- Like muligheter til utdanning
- Å sikre samfunnet og arbeidslivet tilgang på kompetanse
- At utdanningen skjer under tilfredsstillende arbeidsforhold

# Nøkkeltall



## Tildeling

37,8 milliarder støtte

2,8 millioner  
utbetalinger



## Kunder

1,1 millioner kunder

1 millioner søknader

1,8 millioner vedtak

## Drift

435 millioner  
344 ansatte



## Tilbakebetaling

224,7 milliarder utestående lån

6,5 millioner innbetalinger



## Kvalitet mål og ambisjoner

- Kvaliteten på saksbehandlingen og på informasjonen som ligger til grunn for behandlingen skal være god
- Effektive, tilgjengelige, fleksible løsninger med høy kvalitet
- Riktig på første forsøk
- Kun en gang



## Strategi regelutvikling

- Treffsikre regler
- Regler som gir økt kvalitet i saksbehandlingen
- Regler som reduserer mulighet for misbruk av støtteordningene
- Regler som gir forenkling av administrasjon av ordningene
- automatisering
- digitalisering og digital dialog
- datafangst
- enklere for brukerne

# Forutsetningene for digital forvaltning

- Beslutningstakerne må ønske digital forvaltning som krever avgrensning og prioritering
- Forstå at digitalisering krever tett samarbeid i utredning- og utviklingsfasen mellom fagmiljøene og beslutningstakerne
- Analyse av mulighetsrommet
  - Regelutforming
  - Systemteknisk
  - Kommunikasjonsmessig
  - Økonomisk (utvikling og drift)
- System for kontinuerlig forbedring

# Hvor viktig er det med regelbundne kriterier?

- Helt nødvendig for å oppnå full automatisering
- Forvaltningspraksis må fastsettes ved tolkning av reglene i forkant
  - «Kan – regler» kan derfor automatiseres
  - Mer skjønnspregede regler kan delvis automatiseres

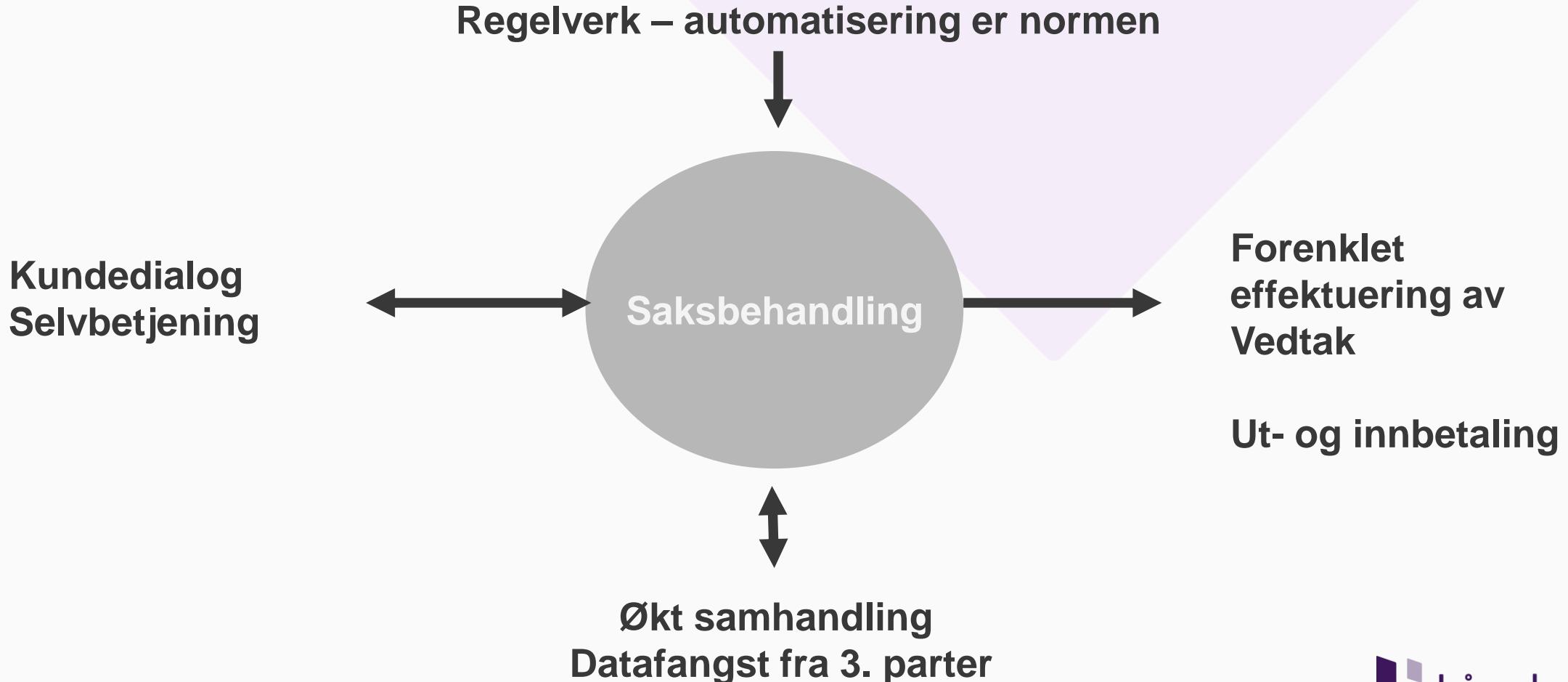
## Forstår kunden regelen?

- Reglene må være tydelig slik at kunden forstår vilkårene og dokumentasjonskrav
- Opplever kunden at reglene er rimelige og rettferdige
- Hvis ikke fører det til
  - henvendelser på forhånd på grunn av usikkerhet
  - klager

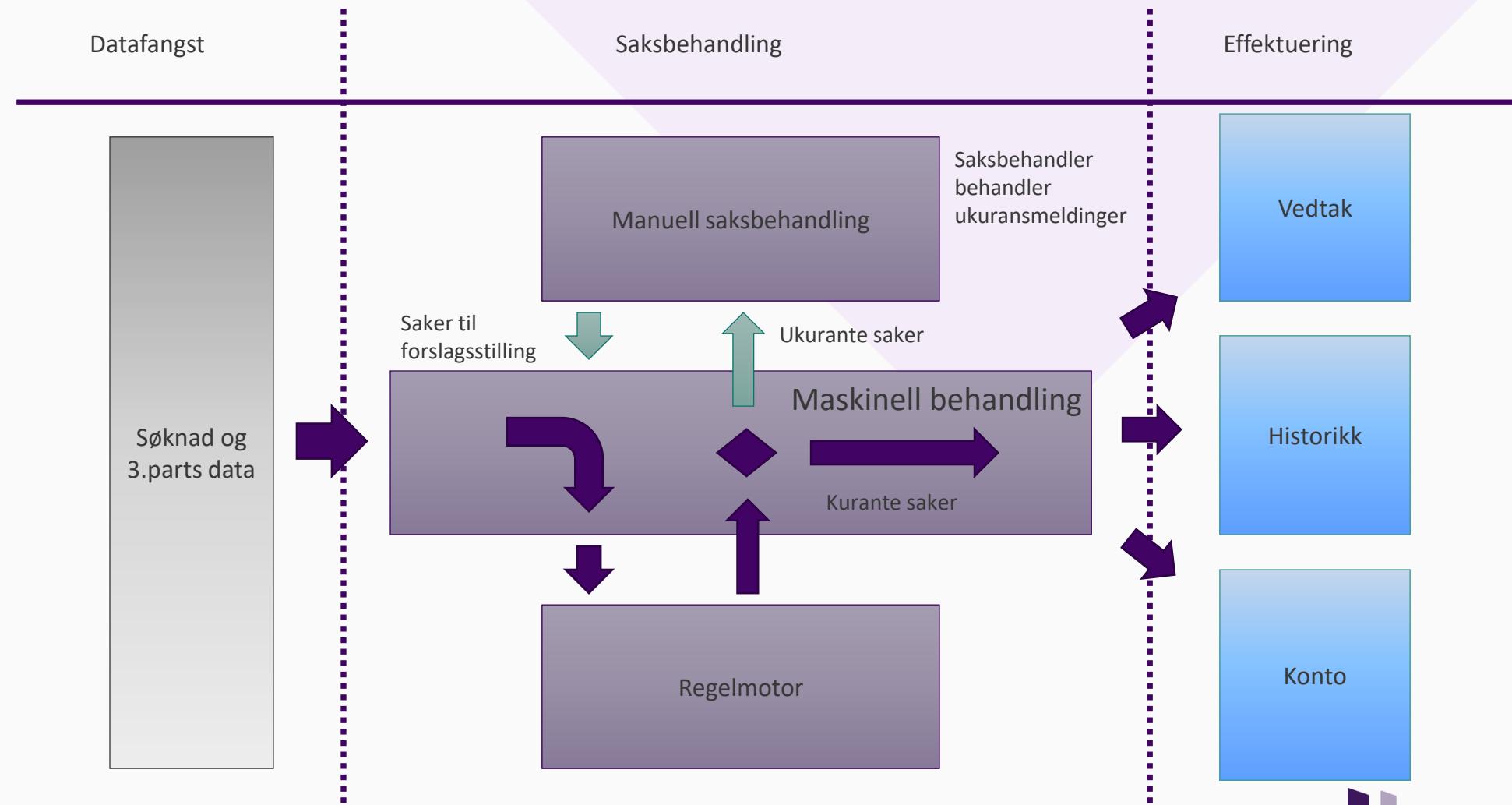
# Lover, regler og retningslinjer som Lånekassen må følge

- utdanningsstøtteloven
  - tildelingsforskriften
  - tilbakebetalingsforskriften
  - innhentingsforskriften
- foreldelsesloven
- forvaltningsloven
  - forskrift om elektronisk kommunikasjon
  - forskrift om IT-standarder i offentlig forvaltning
- lov om elektroniske tillittstjenester
- likestillings- og diskrimineringsloven
- personopplysningsloven/forordningen
- finansavtaleloven m/ forskrift
- tvangsfyllbyrdelsesloven, panteloven, dekningsloven
- arkivloven
- offentlegloven m/ forskrift
- offentlige anskaffelser m/ forskrift + fellesføringer KMD arbeidslivskriminalitet
- arbeidsmiljøloven
- statsansatteloven
- økonomiregelverket i staten
- utredningsinstruksen
- Digital agenda og digitaliseringsrundskrivet
- Diverse rundskriv
- interne retningslinjer
- ++++++

# Analyse av potensial



# Konseptet maskinell behandling



# Kundereiser (tjenestedesign)

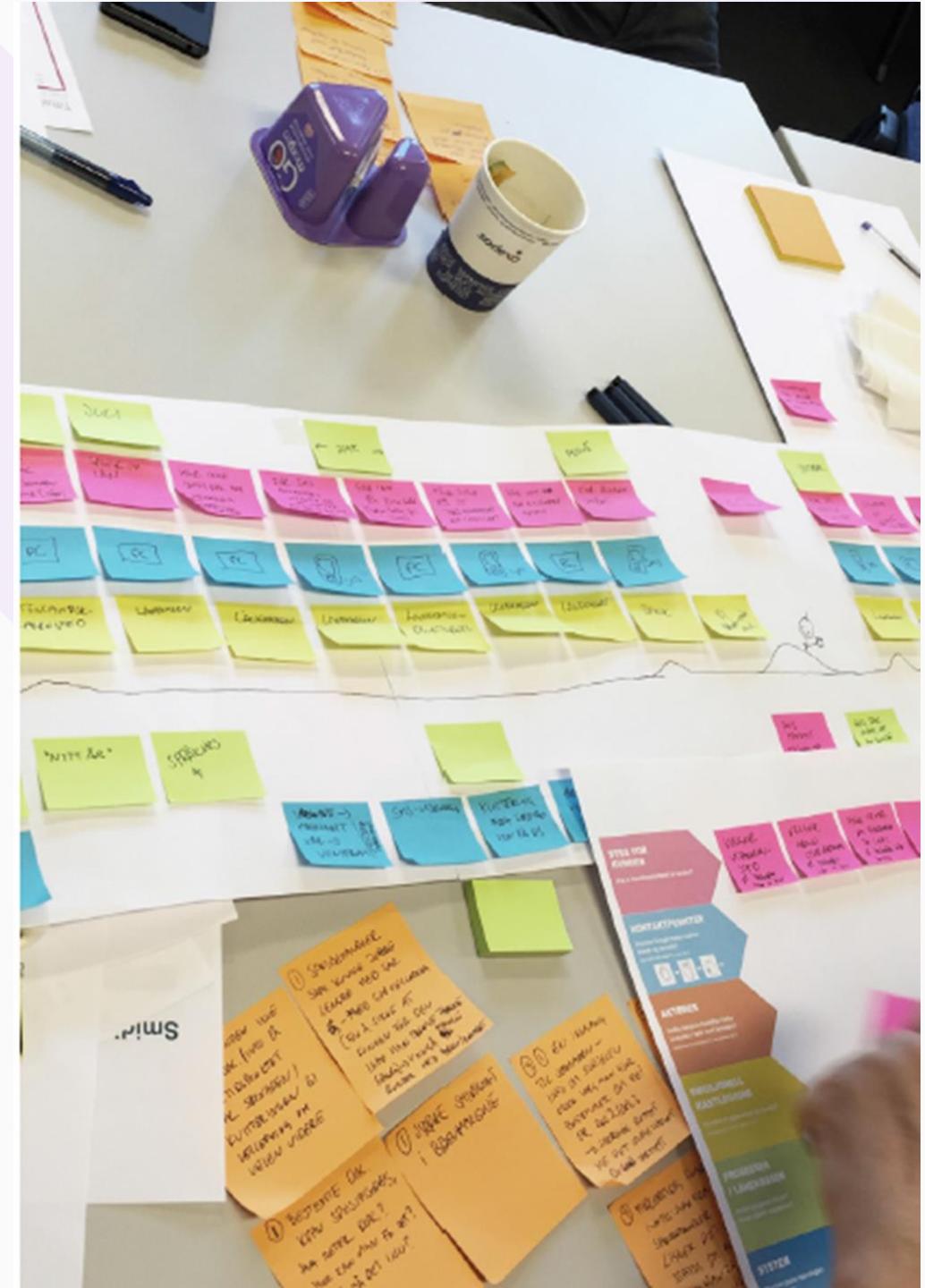


# Styrker

Visuell framstilling av prosesser →  
raskt overblikk

Effektiv systematisering av innsikt  
Avdekker behov effektivt

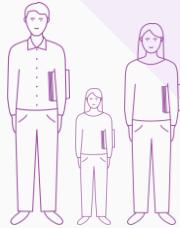
# Tverrfaglig



# Hva er digitalisert?

- automatiseringsgrad
- hva er automatisert?
  - saksprosessen
  - dokumentasjonsinnhenting
  - kundedialogen
  - rettsanvendelsen
  - individuell Informasjon
- brukervennlig selvbetjening og tilgang til tjenestene 24/7
- helmaskinell behandlingen (vedtak)
  - Lån 99 %
  - Tilbakebetaling 91 %
  - Tildeling 86 %
- svar i løpet av 1-2 dager

# Metoder



## Intern kunnskap og erfaring

- Kunde og saksbehandlerne
- Forvaltningsmiljøet
- IT miljøet

## Direkte fra kunden

- Kundereiser
- Brukertesting
- Spørreundersøkelser

## Rapporter og analyser

## Webanalyse

- Webstatistikk
- Spørreboksen (fant du det du lette etter?)

MULIG · VI GJØR UTDANNING

*Takk for oppmerksomheten!*